

## UNIPRIME CAMPOS GERAIS

Grupo de Estudos para Análise de Fusão – Incorporação  
Relatório dos Trabalhos

A Comissão de Cooperados foi constituída em AGE da Uniprime Campos Gerais realizada em 01/11/2019, e formada pelo Cooperados Andre Miguel Sidor Coraiola, Cesar Toshio Oda, Gesner Penteado, Marcos Muller Cwiertnia, Matilvani Moreira, Moacir Kossemba e Tomaz Antunes Neto;

Os membros desta comissão, foram designados a efetuar estudos, para análise da necessidade de fusão/incorporação da Uniprime Campos Gerais;

### **Elaboramos 3 questionamentos, que nortearam nossos trabalhos:**

- 1) *Existe necessidade de fusão/incorporação ( F/I) ?*
- 2) *Em caso afirmativo, a F/I seria com cooperativa do próprio sistema ou outro ?*
- 3) *Quais seriam as indicações para F/I ?*

Após sucessivas reuniões com membros diretores da cooperativa, reuniões com diretores da Central Uniprime, reuniões com diretores de outras cooperativas de créditos e com consultores independentes, concluímos pelo seguinte:

Considerando-se que o cenário econômico sinaliza para uma crescente redução das taxas de juros do sistema financeiro ( SELIC), sendo este o maior desafio para as cooperativas de crédito, se faz necessário buscar medidas/soluções para manter a sustentabilidade da cooperativa;

Os estudos pesquisados por esta comissão, mostraram resultados positivos nas cooperativas que optaram pela fusão/incorporação; no período de 2008 a 2015, 284 cooperativas passaram pelo processo de fusão/incorporação/liquidação/intervenção, sendo que destas 73,6% foram incorporadas;

Um estudo após o processo de incorporação mostrou as **vantagens** da cooperativa resultante da fusão/incorporação:

- Expansão da área de atuação
- Expansão das operações e receitas
- Diversificação do Risco
- Redução de custos administrativos
- Redução de custos das operações e serviços
- Maior possibilidade de diversificar o portfólio de produtos e serviços
- Maior profissionalização da gestão
- Maior sustentabilidade financeira

Resposta ao primeiro questionamento – *Existe necessidade de F/I ?*

- os membros da comissão são favoráveis ao processo de F/I a curto/médio prazo, pelas alegações citadas anteriormente;

Resposta ao segundo questionamento – *F/I dentro do sistema Uniprime ou fora do sistema ?*

- recomendamos que a F/I seja dentro do sistema Uniprime, tendo em vista a manutenção da identidade da marca, do modelo operacional que permite atendimento personalizado aos cooperados, que consideramos a marca da instituição;

Resposta ao terceiro questionamento – *Quais seriam as indicações para F/I ?*

- após estudos comparativos, simulações de fusão com as demais cooperativas do sistema sediadas no Estado do Paraná ( foram excluídas do estudo as Singulares de Centro Oeste BR e Sul MS e Oeste Paulista pelos critérios de localização geográfica e resultados de desempenhos), decidimos que a melhor opção de F/I deve levar em conta a melhor opção nos quesitos – melhor possibilidade de sustentabilidade financeira; - melhor opção de expansão de área de atuação; - melhor opção de diversificação de riscos; - melhor estrutura administrativa, maior profissionalização de gestão: Desta forma, nossa indicação de F/I é com a Uniprime NORTE DO PARANÁ, como melhor opção;

Ponta Grossa, 23 de Abril de 2020

ANDRE MIGUEL SIDOR CORAIOLA

CESAR TOSHIO ODA

GESNER PENTEADO

MARCOS MULLER CWIERTNIA

MATILVANI MOREIRA

MOACIR KOSSEMBA

TOMAZ ANTUNES NETO